

INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL 2019

ÓBIDOS CRIATIVA – E.M.



ÍNDICE	2
APRESENTAÇÃO DA EMPRESA	3
INTRODUÇÃO	4
SÍNTESE DOS OBJECTIVOS ESTRATÉGICOS E ACTIVIDADES A DESENVOLVER	5
PROJECCÕES ECONÓMICO-FINANCEIRAS	9
Pressupostos Gerais	9
Plano Anual de Investimento e Financeiro	9
Plano de Exploração	10
Gastos Previsionais de Exploração	10
Rendimentos Previsionais de Exploração	10
ANEXOS	12
Demonstração de Resultados Previsionais	13
Desdobramento de Rendimentos	14
Desdobramento de Gastos	15
Orçamento de Tesouraria / Financeiro	16
Balço Previsional	17
Parecer do Fiscal Único sobre os instrumentos de gestão previsional	

Handwritten signature in blue ink.

Apresentação da Empresa

Identificação:

Óbidos Criativa – E.M

Sede Social:

Edifício dos Paços do Concelho, Largo de São Pedro, 2510-089 Óbidos

Número de pessoa colectiva:

507 566 343

Capital Social

Capital Social: € 1.137.886

Estrutura Accionista:

Município de Óbidos – 100%

Órgãos Sociais

Conselho de Administração

Presidente: Dr. Ricardo José Pedras Rodrigues Ribeiro

Vogal: Dr. Alexandre dos Santos Ferreira

Vogal: Dr.ª Ana Margarida da Mata Antunes Marques Reis

Fiscal Único

Garruço Viana & Associado SROC Lda.

Técnico Oficial de Contas

Dr.ª Michelle Henriques Ferreira

I – Introdução

Nos termos da alínea a) do n.º 1 do artigo 42º e alínea d) do artigo 13º da Lei 50/2012 de 31 de Agosto e de acordo com o previsto nos artigos 22º e 23º dos Estatutos da Óbidos Criativa – E.M, o Conselho de Administração apresenta ao Município, no âmbito dos seus poderes de superintendência segundo a alínea f) do artigo 13º dos Estatutos, os instrumentos de gestão previsional, com intenção de explicar a estratégia de investimento, financiamento e de exploração, inerente às orientações estratégicas económico-financeiras eleitas para a empresa no próximo ano, nomeadamente para o período de 2019.

Os instrumentos de gestão previsionais apresentados pela Óbidos Criativa, E.M., são:

- Plano de Actividades – *Investimentos / Financeiros* (2019);
- Orçamento Anual de Exploração – Demonstração Previsional de Resultados (2019);
- Orçamento Anual de Tesouraria / Financeiro (2019); e
- Balanço Previsional (2018-2019).



I- Síntese dos Objetivos Estratégicos e Atividades a Desenvolver

A Óbidos Criativa E.M. assume hoje um posicionamento de elevada responsabilidade no que concerne ao calendário de eventos turísticos e culturais da região e do país. As centenas de milhares de visitantes e turistas que ao longo do ano visitam Óbidos, motivados por diversas áreas, procuram uma oferta cultural diversificada através do nosso património material e imaterial.

Toda a oferta turística e de animação sociocultural, assentará nos pressupostos da sustentabilidade turística, procurando obter vantagens mutuas entre a comunidade obidense e turistas, cumprindo com os pilares da componente social e cultural, sustentabilidade económica e ambiental. Incorporados nas diversas programações da agenda de eventos, a sociedade civil através das suas associações culturais são o elo agregador de fatores de diferenciação que nos distinguem de outros locais no país e no mundo. Objetivo este, na busca do desenvolvimento social e cultural na interação com as necessidades individuais e coletivas da nossa sociedade.

A “Óbidos Criativa – E.M.”, em função das condições socioeconómicas do país, buscará que o calendário seja criterioso para as atividades culturais e de animação, que cumpram o objetivo de unir esforços na criação de valor e na dinamização da economia local, procurando sempre a otimização de todos os recursos financeiros e humanos postos à sua disposição.

Neste contexto, a empresa apresenta o seu contributo nas seguintes ações:

A – Economia da criatividade e inovação

O plano de atividades da Óbidos Criativa E.M para o ano de 2019, exhibe um conjunto de medidas e pressupostos de desenvolvimento com base nas economias centradas na criatividade e inovação. A gestão dos espaços para as indústrias de turismo criativo assim como para as atividades económicas cumprindo as linhas de estratégia e pensar no território. A continuidade da parceria existente entre Óbidos Criativa E.M assim como com vários parceiros determinantes para o desenvolvimento sustentável de todos os nossos recursos.

B – Educação Criativa

É objetivo com a programação geral, desenvolver uma componente formativa/educativa para a estratégia Óbidos vila Criativa, desenvolvendo programas sustentáveis, tendo por base a criatividade como vetor de correlação entre outros setores vitais para o nosso concelho.

O plano de atividades definido para este período será composto pela conceção e dinamização de programas e outras iniciativas, para públicos específicos.

C – Visitas Guiadas animadas

O Serviço de visitas guiadas animadas serão um elemento estruturante organizado de forma permanente, em articulação com os serviços de educação, rede de museus e galerias, turismo e com o programa “my machine” do município, oferecendo e otimizando os recursos físicos e humanos disponíveis para as ações a desenvolver.

D – Gestão da Rede de Museus & Galerias

Com a reorganização da rede de museus e galerias de Óbidos e o seu funcionamento em geral, com a realização de exposições permanentes e temporárias, à imagem da programação que temos vindo a oferecer ao público ao longo dos últimos anos, procuraremos atrair novos e atuais artistas já consagrados que nos permitam aumentar a procura dos nossos espaços expositivos, assim como a interação com o público nas ações artísticas e no desenvolvimento e formação de públicos.

E – Vendas

A Óbidos Criativa – E.M. relativamente ao projeto de vertente comercial direta, reorganizou o seu modelo, acostado à estratégia de marketing de apoio aos eventos, com a Gift Shop de Óbidos, com uma presença efetiva e permanente na rede de museus e galerias e no posto de turismo libertando o único espaço, mas descentralizando por diversos locais geridos pela empresa municipal aumentando a oferta e rentabilizando todos os recursos disponíveis aumentando a sua visibilidade e eficácia, com presença física ainda mais forte nos eventos.

F – Eventos

Os principais eventos do calendário de Óbidos para 2019 são:

- A) *Comemorações do Feriado Municipal;*
- B) *Semana Santa;*
- C) *Festival Internacional do Chocolate;*
- D) *Mercado Medieval;*
- E) *IPRI;*
- F) *SIPO;*
- G) *Festival de Ópera de Óbidos*
- H) *Busker's*
- I) *FOLIO*
- J) *Temporada de Música (Concertos e Recitais);*
- K) *Óbidos Vila Natal.*

A relação institucional desta empresa municipal com o Município procurará o fomento da:

- A) *a realização de um plano de atividades que visa a promoção e o crescimento da económico local;*
- B) *a redução de assimetrias e procurar o reforço da coesão social, nomeadamente através do aumento de atividades de promoção e gestão de equipamentos, programas e iniciativas nos domínios da educação, da saúde, do desporto e do turismo de Óbidos,*
- C) *a realização dos Planos Plurianuais e Anuais de Atividades que lhes for determinado pela Câmara Municipal, e,*
- D) *o desenvolvimento de todas as ações conducentes à valorização do património histórico material e imaterial e natural do Concelho de Óbidos:*

A definição dos objetivos estratégicos traçados expõem a essência das políticas do município de Óbidos na criação de valor e do emprego, e conseqüentemente, no crescimento e melhoria da qualidade de vida de todos os nossos munícipes, procurando responder e contribuir para o crescimento da procura turística com base nos pilares fundamentais como a sustentabilidade turística, económica, social/cultural e ambiental, através de certames nacionais e internacionais, em colaboração direta com outros parceiros estratégicos públicos e privados, divulgando os nossos produtos turísticos fundamentais como designadamente, os *city tour's*, golfe, património, cultura e eventos.

O Conselho de Administração,

O Presidente do Conselho de Administração

(Executivo)



Dr. Ricardo José Pedras Rodrigues Ribeiro

O Vogal do Conselho de Administração (Não Executivo)



Dr. Alexandre dos Santos Ferreira

A Vogal do Conselho de Administração (Não Executivo)



Dra. Ana Margarida da Mata Antunes Marques Reis



III – Projeções Económico – Financeiras

1 – Pressupostos Gerais

Os pressupostos gerais que serviram de base à elaboração da previsão da situação económica – financeira para o próximo ano encontram-se resumidos nos quadros que se encontram em anexo.

Realçamos para o facto que a informação mais actualizada que serviu de base para os cálculos previsionais reporta-se ao balancete contabilístico do mês de agosto de 2018. Assim sendo, a projecção dos gastos e rendimentos para o período em apreço assentou numa cuidadosa análise das contas da Empresa nestes seus oito meses de atividade, tendo em conta a comparação com o período homólogo do ano anterior.

Todos os gastos e rendimentos de exploração previsionais que se projectaram foram calculados a preços correntes.

As despesas correntes foram calculadas na base de uma decréscimo percentual de 0,5 pontos.

Os prazos médios de recebimentos e pagamentos foram fixados com base na observação dos períodos anteriores, constituindo um dos objectivos da Empresa não ultrapassar os 60 dias relativamente ao prazo médio de pagamentos, não esquecendo o cumprimento da Lei n.º 8/2012 de 21 de Fevereiro (Lei dos compromissos e pagamentos em atraso).

Para efeitos de cálculo do montante de gastos com o pessoal e pagamento das respectivas despesas, bem como o cálculo dos saldos da conta Estado, considerou-se a remuneração média prevista para 2019 e possíveis regularizações salariais, pelo número total de colaboradores previstos.

Para efeitos de cálculo dos saldos iniciais do balanço previsional da Empresa em 01/01/2019, efectuou-se uma previsão da desenvoltura do período de 01/09/2018 a 31/12/2018.

2 – Plano Anual de Investimento e Financeiro

2.1 – Investimentos

Foi considerado um valor de 5.000,00€ para investimentos estritamente indispensáveis para substituir ou manter a utilidade do imobilizado existente.

2.2- Financiamentos e Subsídios à Exploração

Não se prevê a transferência de qualquer valor de contrato-programa destinado a apoio à empresa, para o próximo ano de 2019.

3 - Plano de Exploração

3.1 – Gastos Previsionais de Exploração

Mercadorias e Matérias Consumidas a Utilizar

Englobou-se o custo das matérias consumidas, na ordem dos artigos vendidos na Loja do Pelourinho e igualmente distribuídos no Posto de Turismo e na Rede de Museus e Galerias, sem esquecer os artigos vendidos nos pontos de venda dos Eventos.

A previsão das matérias consumidas foi estabelecida numa equação de cálculo entre as compras e as vendas previstas para o período em questão.

Fornecimento e Serviços Externos

Em 2019, o cálculo previsional dos F.S.E. foi efectuado de acordo com os coeficientes históricos trimestrais, com especial atenção para as rubricas mais variáveis.

Gastos com o Pessoal

A determinação do cálculo dos gastos com o pessoal foi estipulada de acordo com uma média de vencimento líquida por colaborador, acrescido do subsídio de refeição e do valor de encargos sociais patronais, assim como, os cálculos inerentes a subsídios.

Depreciações e Amortizações

O cálculo das amortizações previsionais foi considerado com base na aplicação das taxas observadas nos períodos anteriores para os bens que já faziam parte do Imobilizado da empresa à data de 31/08/2018.

3.2 - Rendimentos Previsionais de Exploração

Vendas e Prestações de Serviço

Para o ano de 2019, o cálculo previsional das vendas foi determinado num incremento de 4,18% seguindo o pressuposto da análise do ano anterior. O cálculo previsional relativamente à prestação de serviço, foi determinado num incremento de 0,12% comparativamente ao previsto no ano de 2018.

A
G
E

Outros rendimentos

Os outros rendimentos incidem no aluguer de equipamentos e espaços assim como, em eventuais descontos de pronto pagamentos obtidos.

Óbidos, 10 de Outubro de 2018

O Conselho de Administração,



Dr. Ricardo José Pedras Rodrigues Ribeiro

(Presidente Executivo)



Dr. Alexandre dos Santos Ferreira

(Vogal Não Executivo)



Dra. Ana Margarida da Mata Antunes Marques Reis

(Vogal Não Executivo)

A
P

ANEXOS


ÓBIDOS CRIATIVA – E.M.

NIF: 507566343

Demonstração Dos Resultados Por Natureza Previsional

	(mil euros)
RENDIMENTOS E GASTOS	2019
Vendas	43 015,00
Serviços prestados	1 565 278,35
Total de proveitos operacionais	1 608 293,35
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-15 783,84
Fornecimentos e serviços externos	-885 213,10
Gastos com pessoal	-614 637,47
Outros rendimentos e ganhos	205,00
Outros gastos e perdas	-11 242,78
Resultado antes de depreciações e gastos de financiamento e impostos	81 621,16
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-23 069,20
Imparidade de activos depre./amort. (perdas/reversões)	
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	58 551,96
Juros e rendimentos similares obtidos	0,00
Juros e gastos similares suportados	-100,00
Resultado antes de impostos	58 451,96
Impostos sobre o rendimento do período	-21 274,91
Resultado líquido do exercício	37 177,05

ÓBIDOS CRIATIVA – E.M.

NIF: 507566343

Desdobramento de Rendimentos - 2019

A
B
C

	(mil euros)				
RENDIMENTOS	1.º Tri.	2.º Tri.	3.º Tri.	4.º Tri.	TOTAL
VENDAS					
Artigos da loja e pontos de venda de eventos	5 400,00	11 050,00	10 900,00	15 665,00	43 015,00
SERVIÇOS PRESTADOS					
Estacionamento e concessões	37 120,00	75 400,00	110 500,00	51 300,00	274 320,00
Receitas de bilheteira & prestações de serviço	30 800,00	160 500,00	396 955,00	645 203,35	1 233 458,35
Patrocínios e apoios			42 500,00	15 000,00	57 500,00
TOTAL DE SERVIÇOS PRESTADOS	67 920,00	235 900,00	549 955,00	711 503,35	1 565 278,35
TOTAL DE VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS	73 320,00	246 950,00	560 855,00	727 168,35	1 608 293,35
OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS					
Rendimentos Suplementares	0,00	0,00	20,00	0,00	20,00
Descontos de pronto pagamento obtidos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros Rendimentos e Ganhos	50,00	30,00	25,00	80,00	185,00
TOTAL OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	50,00	30,00	45,00	80,00	205,00
TOTAL DE JUROS E RENDIMENTOS SIMILARES OBTIDOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL DE RENDIMENTOS	73 370,00	246 980,00	560 900,00	727 248,35	1 608 498,35

Óbidos Criativa - E.M

ÓBIDOS CRIATIVA – E.M.

NIF: 507566343

Desdobramento de Gastos - 2019

Rubricas	1º Tri.	2º Tri.	3º Tri.	4ª Tri.	(mil euros) TOTAL
Total de Custo Merc. Vend. E Mat. Consumidas					15 783,84
Fornecimentos e Serviços Externos					
Subcontratos	0,00	0,00	8 750,00	0,00	8 750,00
Trabalhos Especializados	6 820,50	59 400,00	71 050,00	102 000,00	239 270,50
Publicidade e Propaganda	500,00	8 150,00	8 150,00	16 150,00	32 950,00
Honorários	10 652,00	61 500,00	99 800,00	107 000,00	278 952,00
Comissões	550,00	340,00	750,00	1 600,00	3 240,00
Conservação e Reparação	2 741,93	600,00	605,00	2 800,00	6 746,93
Outros	3 100,00	3 700,00	250,00	3 000,00	10 050,00
Ferramentas e Utensílios de Desgaste Rápido	1 650,00	21 500,00	21 500,00	50 440,00	95 090,00
Material de Escritório	1 110,18	700,00	400,00	1 800,00	4 010,18
Artigo para Ofertas	100,00	100,00	40,00	40,00	280,00
Combustíveis	1 900,00	1 250,00	1 200,00	1 380,00	5 730,00
Outros Fluídos	160,00	100,00	210,00	500,00	970,00
Deslocações e Estadas	23 875,84	10 000,00	4 000,50	23 800,00	61 676,34
Rendas e Alugueres	4 993,01	35 000,00	2 300,00	81 315,23	123 608,24
Comunicações	1 013,90	800,00	1 500,00	1 400,00	4 713,90
Seguros	425,01	1 300,00	800,00	2 300,00	4 825,01
Contencioso e Notariado	0,00	0,00	260,00	500,00	760,00
Despesas Representação	160,00	0,00	80,00	100,00	340,00
Limpeza, Higiene e Conforto	30,00	1 800,00	400,00	1 020,00	3 250,00
Total Fornecimentos e Serviços Externos	59 782,37	206 240,00	222 045,50	397 145,23	885 213,10
Gastos com o Pessoal					
Remunerações	110 104,59	139 847,83	107 402,51	140 803,01	498 157,94
Encargos com Remunerações	23 008,11	30 301,36	23 414,23	30 450,95	107 174,65
Seguros de Acidentes de Trabalho	1 775,10	1 775,10	1 775,10	1 775,10	7 100,40
Outros Gastos com pessoal	551,12	551,12	551,12	551,12	2 204,48
Total Gastos com o Pessoal	135 438,92	172 475,41	133 142,96	173 580,18	614 637,47
Total de Gastos de Depreciação e de Amortização	5 517,30	5 517,30	5 767,30	6 267,30	23 069,20
Outros Gastos e Perdas					
Impostos	25,00	2 667,78	1 200,00	1 100,00	4 992,78
Taxas	0,00	830,00	0,00	1 200,00	2 030,00
Outros Gastos e Perdas	500,00	920,00	800,00	2 000,00	4 220,00
Total de Outros Gastos e Perdas	525,00	4 417,78	2 000,00	4 300,00	11 242,78
Total de Gastos e Perdas de Financiamento	0,00	0,00	30,00	70,00	100,00
Impostos sobre o Rendimento					21 274,91
Total Gastos	201 263,59	388 650,49	362 985,76	581 362,71	1 571 321,30

ÓBIDOS CRIATIVA – E.M.

NIF: 507566343

Orçamento de Tesouraria / Financeiro

	(mil euros)
RUBRICAS	2019
RECEBIMENTOS	1 279 987,66
Vendas + P.Serviços + Outros Exploração	1 279 782,66
Outros recebimentos	205,00
PAGAMENTOS	1 298 970,10
A Fornecedores	
De Mercadorias, Materiais Diversos	12 523,15
De Fornecimento e Serviços Externos	690 681,68
Ao Pessoal	
Remunerações Líquidas	387 290,00
Ao Estado	
Encargos Sociais + Impostos	133 442,34
Iva	63 420,15
A Outros	
Comissões Bancárias e de Multibanco	3 900,00
Despesas de Aluguer	370,00
Outros gastos	7 342,78
SALDO DO ANO	-18 982,44
SALDO INICIAL	406 403,04
SALDO FINAL	387 420,60

ÓBIDOS CRIATIVA – E.M.

NIF: 507566343

Balanço Previsional (2018-2019)

RUBRICAS	(mil euros)	
	INICIAL	FINAL
ACTIVO		
ACTIVO NÃO CORRENTE	786 564,82	768 495,62
Activos Fixos Tangíveis	89 951,57	71 882,37
Outros ativos financeiros	696 613,25	696 613,25
ACTIVO CORRENTE	1 062 450,32	1 077 574,72
Inventários	78 120,54	76 336,70
Produtos e trabalhos em curso	319 481,95	319 481,95
Clientes	247 540,60	284 617,11
Estado e Outros Entes Públicos	0,00	0,00
Outras Contas a Receber	6 097,56	6 097,56
Diferimentos	4 806,63	3 620,80
Caixa e Depósitos Bancários	406 403,04	387 420,60
TOTAL DO ACTIVO	1 849 015,14	1 846 070,34
CAPITAIS PRÓPRIOS		
Capital	1 137 886,00	1 137 886,00
Reserva legais	86 470,84	86 470,84
Outras reservas	481 535,58	481 535,58
Resultados transitados	-198 051,12	-172 500,93
Resultado Líquido	37 037,12	37 177,05
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO	1 544 878,42	1 570 568,54
PASSIVO		
PASSIVO NÃO CORRENTE	0,00	0,00
Financiamentos obtidos	0,00	0,00
PASSIVO NÃO CORRENTE	304 136,72	275 501,80
Fornecedores	126 053,57	109 400,30
Estado e Outros Entes Públicos	60 962,65	54 250,80
Outras Contas a Pagar	117 120,50	111 850,70
Diferimentos	0,00	0,00
TOTAL DO PASSIVO	304 136,72	275 501,80
TOTAL DO PASSIVO + CAPITAL PRÓPRIOS	1 849 015,14	1 846 070,34



E.M.
óbidos **Criativa**



**PARECER DO FISCAL ÚNICO
SOBRE OS INSTRUMENTOS
DE GESTÃO PREVISIONAL**

Gestão Previsional 2019



Garruço, Viana & Associado
SROC





PARECER DO FISCAL ÚNICO SOBRE OS INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL

Introdução

1. Para os efeitos do artigo 25.º, n.º 6, alínea j) da Lei n.º 50/2012, de 31 de Agosto, apresentamos o nosso parecer sobre os instrumentos de gestão previsional para o exercício de 2019, da **ÓBIDOS CRIATIVA, E.M.**, consistindo no plano anual de actividades, investimento e financeiros, Orçamento anual de exploração, orçamento anual de tesouraria e o balanço previsional, o qual evidencia um resultado previsional positivo de 37.177,05 Euros.

Responsabilidades

2. É da responsabilidade do conselho de administração a preparação e a apresentação da informação previsional, a qual inclui a identificação e divulgação dos pressupostos mais significativos que lhe serviram de base.
3. A nossa responsabilidade consiste em verificar a consistência e adequação dos pressupostos e estimativas contidas nos instrumentos de gestão previsional acima referidos, competindo-nos emitir um relatório profissional e independente baseado no nosso trabalho.

Âmbito

4. O trabalho a que procedemos teve como objectivo obter uma segurança moderada quanto a se a informação previsional contida nos instrumentos de gestão anteriormente referida está isenta de distorções materialmente relevantes. O nosso trabalho foi efetuado de acordo com a Norma Internacional sobre Trabalhos de Garantia de Fiabilidade aplicável ao exame de informação financeira prospetiva e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas, planeado de acordo com aquele objectivo, e consistiu:

- a) principalmente, em indagações e procedimentos analíticos destinados a rever:
 - a fiabilidade das asserções constantes da informação previsional;
 - a adequação das políticas contabilísticas adoptadas, tendo em conta as circunstâncias e a consistência da sua aplicação;
 - a apresentação da informação previsional;
 - b) na verificação das previsões constantes dos documentos em análise, com o objectivo de obter uma segurança moderada sobre os seus pressupostos, critérios e coerência.
5. Entendemos que o trabalho efetuado proporciona uma base aceitável para a emissão do presente parecer sobre os instrumentos de gestão previsional.



Garruço, Viana & Associado
SROC

Rua do Foral n.º 67, 2.º Frente
3770-218 Oliveira do Bairro
Portugal
Tel: +351 234797103

SROC registada sob o n.º 322 na Ordem dos Revisores Oficiais de Contas
Inscrição n.º 20180004 na Comissão de Mercado de Valores Mobiliários
Contribuinte: 514.490.136 | C.R.C. de Óbidos sob mesmo número

Análise

5. Procedemos à análise da proposta de orçamento, que inclui o orçamento da receita e o orçamento da despesa, bem como das demonstrações financeiras previsionais (balanço e demonstração dos resultados).

Parecer

6. Com base no trabalho efetuado sobre a evidência que suporta os pressupostos da informação financeira previsional dos documentos acima referidos, o qual foi executado tendo em vista a obtenção de um nível de segurança moderado, nada chegou ao nosso conhecimento que nos leve a concluir que tais pressupostos não proporcionem uma base aceitável para aquela informação e que tal informação não tenha sido preparada e apresentada de forma consistente com as políticas e princípios contabilísticos normalmente adotados pela entidade.

7. Devemos, contudo, advertir que frequentemente os acontecimentos futuros não ocorrem da forma esperada, pelo que os resultados reais poderão vir a ser diferentes dos previstos e as variações poderão ser materialmente relevantes.

Oliveira do Bairro, 10 de outubro de 2018

Garruço, Viana & associado, SROC, Lda
SROC322 | CMVM 20180004
Representada por



Garruço, Viana & Ass., SROC
SROC 322 | CMVM 20180004
representada por Viana

João Martins Viana
ROC n.º 607 | CMVM n.º 20160255

